

Ex director del I. Hebreo deja Chile a fines de marzo

La otra historia de Ben Hur

Abrumado por la sensación de no estar cumpliendo las metas que se había trazado, el académico renunció a la dirección general del Instituto Hebreo, aunque su huella aun persiste al interior del plantel.

Cuando el actual Vaad Hajinuj asumió sus funciones a fines de 2007, sus integrantes no conocían el estado real del Instituto Hebreo, de tal forma que sobre la marcha y en terreno tuvieron que definir un asunto institucional clave: tener una única cabeza ejecutiva de mando, en vez de la dualidad que existía entre el área de estudios judaicos, representada por la entonces directora ejecutiva del Vaad, y el área de estudios nacionales, liderada por el anterior director del colegio.

La definición del perfil de cargo para esta función en ese momento concordaba con las características de Shmuel Ben Hur, profesor israelí que había dirigido exitosamente un colegio judío en México. Cumplía los requisitos de la consultora que lo seleccionó, tenía muy buenas referencias de la gen-

te que trabajó con él y tenía disponibilidad para viajar en forma inmediata.

Su aterrizaje en el colegio no estuvo exento de polémica, por su forma directa y vehemente de actuar y su decisión de aplicar un golpe de timón.

El respeto al uniforme y en especial el uso de las zapatillas negras fue su caballito de batalla para dar una señal de que el colegio iba en busca de la disciplina, la productividad y la excelencia.

El Vaad Hajinuj lo dejó funcionar de acuerdo a su perfil y su rango de autoridad, pero al poco tiempo, entendiendo que no conocía la sociedad chilena ni la cultura local de nuestra comunidad, decidió brindarle apoyo en dos áreas. Así, se le asignó una consultora educativa, que había sido vicedirectora general del Colegio Alemán, y se le sugirió la ayuda de una experta en coaching, que le dio asistencia socio-emocional, para enfrentar las presiones de un cargo muy exigente, que se hace aún más complejo cuando la familia está lejos, como era el caso personal de Shmuel.

A comienzos de 2008 el Vaad se concentró en dar solución a una situación muy difícil, con restricciones económicas significativas, temas financieros por resolver, una demanda creciente de ayuda para becas, y una serie de asignaciones presupuestarias mal definidas.

Con el overol puesto, se empezó a trabajar para ordenar la casa, para ter-

minar el año con estabilidad en términos de presupuestos, sistemas financieros, modelos administrativos y operacionales, etc. Esto fue considerado requisito indispensable para poder pensar luego en un plan estratégico de más largo plazo. En este proceso, Ben-Hur también aportó con lo suyo.

Así transcurrió el primer semestre y en agosto de 2008 el Vaad tuvo la primera decepción respecto del enfoque de Ben Hur, ya que al momento de entregar su plan anual para 2009 se percataron que el director general no había considerado apropiadamente a su equipo de gestión y que en vez de un plan armónico, con una visión sistémica y holística, se había fraguado un popurrí de ideas, sin una visión global del colegio.

Lo que el Vaad esperaba era un plan que considerara al Instituto Hebreo como una sola unidad, con ciclos armónicos que fueran peldaños de una escalera y no islas estancas sin continuidad ni conexión educativa.

Para superar esta situación, un grupo de miembros del Vaad tomó el asunto en sus manos y en coordinación con Ben Hur fueron convocados los directores de ciclo, el equipo de gestión, lográndose en tres semanas un plan integral y detallado para el 2009.

Pero los problemas siguieron. A la renuncia del director de enseñanza media se sumaron diversos reclamos,

incluyendo una reunión bastante crítica con algunos delegados de cursos y otra de similares características con el cuerpo directivo docente.

Pese a todo, Ben Hur mantenía la confianza del Vaad e incluso ya se había tomado la decisión de darle mayor estabilidad a su contrato, para que pudiera traer a su familia desde Israel. La renovación del contrato incluía, en todo caso, ciertas condiciones que el director debería cumplir, en términos de incorporar activamente la asesoría académica y socio-emocional que el Vaad había dispuesto para apoyarlo y brindarle condiciones personales y profesionales para su mejor gestión.

Dos reuniones más adelante, Ben Hur tomó la palabra y anunció que no se sentía satisfecho con su aporte al proyecto educativo y puso su renuncia sobre la mesa. Los integrantes del Vaad se sorprendieron, pero aceptaron la decisión y finalmente se pactó una salida aceptable y de común acuerdo para ambas partes.

A fines de febrero, luego que Shmuel Ben Hur retornó de sus vacaciones en Israel, se puso fin a una historia de un año y dos meses, que dejó varios hitos en la memoria del Instituto Hebreo y que da origen a una nueva etapa institucional, que se proyecta en forma positiva y con aires de renovación.

Imperdible concierto
KIEZMER y JAZANUT
un reconocimiento a Israel



por primera vez Juntos en vivo
santiago kiezmer band
y **Jazan Arlei Folgel**
domingo 26 de abril
Informaciones al tel. 240 5000

No te pierdas el primero del año

Shabat young

Ven a ser parte de esta experiencia

Conducido por el Rabino Marcelo Kormis
Viernes 13 de Marzo - 20:00 hrs.

SUSHI Kidush al final de la Torfía

Sinagoga Chica
Instituto Hebreo
Av. Las Condes 13.450
Contáctanos en:
shabatexperience@gmail.com
www.cis.cl

¿Y por qué no?

CURSO DE BAT MITZVÁ PARA MUJERES ADULTAS

Vive tu judaísmo en plenitud

COMIENZO DE CLASES **22 Abril - 20 Hrs** INSTITUTO HEBREO

- Curso para mujeres adultas que aún no han realizado su Bat Mitzvá
- 8 clases y ceremonia religiosa
- Inscripciones con Marianela al tel. 240 5000

Comunidad Israelita de Santiago
Av. Las Condes 13.450 - Lo Barnechea
(Instituto Hebreo)

El placer de conducir con seguridad y control total es una emoción que sólo se vive en un Subaru.



Para Subaru, placer de conducir, seguridad y control son inseparables. Por eso somos la única marca que desarrolla toda su línea de vehículos en base al exclusivo sistema Symmetrical All Wheel Drive + Motor Subaru Boxer, combinación tecnológica única que otorga máxima tracción, seguridad y agarre, en cualquier condición de camino o clima y en el momento preciso cuando usted más lo necesita. Este es el corazón de todo Subaru, es nuestra esencia y filosofía. Placer de conducir único, performance superior.

Compruebe la superioridad Subaru en nuestra Red de Concesionarios,
www.subaru.cl o llamando al 800-SUBARU(782278)

